#### PLANEACIÓN ESTRATEGICA PARA LA ELABORACIÓN DEL PROYECTO INTEGRADOR

		TEMATICA DE INVESTIGACIÓN	DESCRIPCIÓN DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN			TIEMPO		
FASES	No.			FECHA DE	EJECUSIÓN FINAL	ESTIMADO	ESTATUS	OBSERVACIÓN
17023	1	Identificación y elección de la empresa con la problemática		18/08/2025		Una semana	concluido	Se determino la empresa para el desarrollo de la investigación, considerando los tiempos y la infomarción alcance.
	2	Planteamiento claro de la identificación de la problemática	Entre 2020 y 2024, Grupo Herdez ha tenido un aumento considerable en el gasto relacionado con su deuda. Esto provoco que la tasa de interes efectiva aumentara un 8%, es decir, que la empresa paga mas por el financiamiento que utiliza. El resultado es un mayor gasto financiero que reduce la utilidad neta y podria limitar la capacidad para poder invertir o distribuir.	25/08/2025	29/08/2025	Una semana	concluiso	Se determino la problemática detectada en la empresa, la cual se describe claramente con los integrantes del grupo de investigación.
PREPARACIÓN		Planteamiento claro de la propuesta de la posible solución	Herdez debe renovar su maquinaria anticuada por maquinaria mas eficiente para ahorrar energia, como los son los paneles solares para hacerlos deducibles al momento de realizar su pago. Empaques reciclabes o biodegradables para disminuir gastos al momento de producir. Si Herdez invierte en energías limpias, empaques ecológicos o innovación en maquinaria, puede pagar menos impuestos legalmente porque esos gastos se descuentan de sus utilidades.					Se determino la posible solución en la cual se realizo una lluvia de ideas de las propuestas para llevar acabo en lo referente a la posible solución.
	3	Conoce tu empresa (Antecedentes Historicos) : Actividad o Giro,	Grupo Herdez es una empresa mexicana del sector alimentario dedicada a la producción y distribución de alimentos procesados. Su <b>visión</b> es ser líder en alimentos de calidad y sostenibilidad; su <b>misión</b> , ofrecer productos que mejoren la vida de las familias. Sus <b>objetivos</b> incluyen innovar y fortalecer su presencia internacional. Tiene como <b>meta</b> crecer de forma rentable y responsable.	01/09/2025 08/09/2025		Una semana Una semana	Concluido	Se determino los antecedentes hisotricos de la empresa para conocer bien el objeto de estudio

		Elaboración del Marco Referencial: Antecedentes	Grupo Herdez fue fundado en 1914 y se ha consolidado como una de las empresas más importantes en la industria alimentaria mexicana. A lo largo de más de un siglo, ha diversificado su portafolio de marcas nacionales e internacionales, posicionándose como líder en alimentos procesados, salsas y conservas. La compañía cuenta con alianzas estratégicas, lo que le ha permitido fortalecer su presencia en el mercado.					Se investigo todo el antedente de la empresa, considerando su evlución como empresa.
	5			22/09/2025	26/09/2025	Una semana	Concluido	
			Se identificó que la planeación fiscal permite optimizar la carga tributaria de manera legal y estratégica. Además, se definieron conceptos clave como impuestos, deducciones y régimen fiscal, esenciales para sustentar la propuesta aplicada a Grupo Herdez.	29/09/2025	17/10/2025	Tres semanas	Concluido	Se investigara y analizará la información

DESARROLLO		Planteamiento en la elaboración de la Guía o Cripticos en una serie de pasos propuestos para su desarrollo	y financiero, diagnóstico de áreas de oportunidad, definición de objetivos, diseño e implementación					Se desarrollara la propusta de los pasos aseguir par dar la posible solución a la problemática planteada.
	7			20/10/2025	31/10/2025	Dos semana	Concluido	
		Presentación de la posibile solución con la evidencia de la propuesta de una Guía o Cripticos en donde se establescan los pasos aseguir para su desarrollo	implementacion de maquinaria sostenible para	02/11/2025	07/11/2025	una Somana	Canalyida	Se desarrollara la propuesta para la elaboración paso a paso de la posible solución en donde considere os criterios y herramientas para poder realzarlo
	8	Conclusión de la Guía para		03/11/2025	07/11/2025	una Semana	Concluido	Finalización de la Guía de elabroación del
		elaboración del proyecto integrador,con el fin de recabar los puntos clave para considerar en el desarrollo de la presentación de su						proyecto integradro e iniciode la conformación de la presentación del proyecto.
		proyecto integrador.		10/11/2025	14/11/2025	Una semana		
CIÓN		Presentación previa de la Diapositiva del proyecto integrador		17/11/2025	21/11/2025	Una semana		Se prepara la presentación previa del proyecto integrador
COMUNICACIÓN	11	Preparación del Video		24/11/2025	28/11/2025	Una semana		Se programara la elaboración del video para la integración del proyecto
55	12	Presentación del Video		01/12/2025	05/12/2025	Una semana		Se presentara para su conocmiento

#### PLAN DE ACCIÓN

					DE ACCI				
		ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DEL TEMA DE						
FASES	No.		INVESTIGACIÓN	INICIAL	FINAL	DURACIÓN	RESPONSABLE	ESTATUS	OBSERVACIÓN
		Identificación y elección de la	Grupo Herdez, empresa Mexicana						Se determino la empresa para e
		empresa con la problemática	lider en la industria de alimentos;						desarrollo de la investigación,
			con una trayectoria de mas de						considerando los tiempos y la
			100 años. ha enfrentado un						infomación alcance.
			incremento significativo en el				Jaime, Ruth, Fernanda e		
			costo de una deuda entre los				Irani		
			años 2020 y 2024.						
	1			18/08/2025	22/08/2025	Una semana		concluido	
	_	Planteamiento claro de la	Entre 2020 v 2024, Grupo Herdez		22,00,2020	0114 501114114		00.10.0.0	Se determino la problemática
			ha tenido un aumento						detectada en la empresa, la cual se
			considerable en el gasto						describe claramente con los
		solución	relacionado con su deuda. Esto						integrantes del grupo de
			provoco que la tasa de interes						investigación.
			efectiva aumentara un 8%, es						
			decir, que la empresa paga mas						
			por el financiamiento que utiliza.				Jaime, Ruth, Fernanda e		
			El resultado es un mayor gasto				Irani		
			financiero que reduce la utilidad						
			neta y podria limitar la capacidad						
7			para poder invertir o distribuir.						
ΊÓΙ									
PREPARACIÓN									
PA						Dos			
2RE	2			25/08/2025	05/09/2025	semanas		concluido	

Blaboración del Marco Entre 2020 y 2024 la empresa experimentó un aumento en los gastos financieros asociados a deuda, lo cual llevó a un incremento de la tasa de interés efectiva. Ese mayor costo financiero reduce utilidad neta y limita la capacidad de invertir o distribuir utilidades; por esto el estudio se centra en determinar la carga financiera y proponer opciones para disminuirla  1008/09/2025 12/09/2025 Una semana Concluido  Se investigo todo el antedente de l'empresa, considerando su evolució como empresa.  Jaime, Ruth, Fernanda e l'rani  Cuatro  Cuatro  Cuatro  Se investigo todo el antedente de l'empresa, considerando su evolució como empresa.  Como empresa.  Concluido		Conoce tu empresa (Antecedentes Historicos): Actividad o Giro, Visión, Misión, Objetivos, metas, estructura organica  Grupo Herdez con más de 100 años en la industria de alimentos, se dedica a la producción y comercialización de productos procesados y congelados. Su misión es ofrecer alimentos de calidad que satisfagan al consumidor, y su visión es mantenerse como líder en el mercado con crecimiento sustentable. En su objetivo destacan mejorar la rentabilidad y eficiencia operativa. Cuenta con una estructura organizada por divisiones de negocio y áreas corporativas como finanzas y operaciones				Jaime, Ruth, Fernanda e Irani		Se determino los antecedentes hisotricos de la empresa para conocer bien el objeto de estudio
Referencial: Antecedentes, Marco teorico y Marco gastos financieros asociados a deuda, lo cual llevó a un incremento de la tasa de interés efectiva. Ese mayor costo financiero reduce utilidad neta y limita la capacidad de invertir o distribuir utilidades; por esto el estudio se centra en determinar la carga financiera y proponer opciones para disminuirla		3 Elaboración del Marco Entre 2020 y 2024 la empresa	08/09/2025	12/09/2025	Una semana		Concluido	Se investigo todo el antedente de la
	מסווס	Referencial: Antecedentes, Marco teorico y Marco deuda, lo cual llevó a un incremento de la tasa de interés efectiva. Ese mayor costo financiero reduce utilidad neta y limita la capacidad de invertir o distribuir utilidades; por esto el estudio se centra en determinar la carga financiera y proponer			cuatro			empresa, considerando su evolución

DES		solución con la evidencia de la propuesta de una Guía o Cripticos en donde se establescan los pasos aseguir para su desarrollo	La posible solución consiste en implementar el uso de energías limpias, como la energía solar, para reducir el gasto operativo derivado del uso de maquinaria. Además, se propone revisar el correcto funcionamiento fiscal de la empresa, verificando pagos y deducciones aplicables, con el fin de optimizar recursos y disminuir el impacto de la deuda.				Jaime, Ruth, Fernanda e Irani		Se desarrollara la propuesta para la elaboración paso a paso de la posible solución en donde considere os criterios y herramientas para poder realzarlo
				20/10/2025	14/11/2025	cuatro		Concluido	
COMUNICACIÓN	5	Presentación previa de la Diapositiva del proyecto integrador para postriormente elaborar el video de la presentción del proyecto		20/10/2025 17/11/2025		Tres		Concluido	Se prepara la presentación previa del proyecto integrador

				Ago	sto		Se	ptie	mb	re		Octı	ubre	į	Noviembre				Diciembre			
			_	sem	_				ana			sem	_			sem				em		
		Actividad	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
		Identificación y																				
		elección de la																				
	1	empresa con la																				
		Planteamiento claro																				
		de la identificación de																				
Š.	2	la problemática																				
ACIO		Planteamiento claro																				
AR/		de la propuesta de la																				
PREPARACIÓN	3	posible solución																				
R		Conoce tu empresa																				
		(Antecedentes																				
		Historicos) : Actividad																				
		o Giro, Visión, Misión,																				
		Objetivos, metas,																				
	4	estructura organica																				
		Elaboración del Marco																				
		Referencial:																				
	5	Antecedentes																				
		Elaboración del Marco																				
		Referencial: Marco																				
		Teorico y Marco																				
	6	Conceptual																				
		Planteamiento en la																				
		elaboración de la Guía																				
		o Cripticos en una																				
		serie de pasos																				
		propuestos para su																				
0	7	desarrollo																				
RROLLO		Presentación de la																				
RRC		posibile solución con																				
DESA		la evidencia de la																				
		propuesta de una																				
		Guía o Cripticos en																				
		donde se establescan																				
		los pasos aseguir para																				
	8	su desarrollo																				
		Conclusión de la Guía																				
		para elaboración del																				
		proyecto																				
		integrador,con el fin																				
		de recabar los puntos																				
		clave para considerar																				
		en el desarrollo de la																				
	_	presentación de su																				
	9	proyecto integrador.																				Ш

UNICACIÓ		Presentación previa de la Diapositiva del proyecto integrador										
Σ	11	Preparación del Video										
$\mathbf{S}$	12	Presentación del Video										

## EVIDENCIA DE 2DO PARCIAL REVISION DEL AVANCE DEL PROYECTO INTEGRADOR POR EQUIPO





# 5. Implementación del plan de acción

El plan se lleva a cabo en coordinación con el área contable y fiscal de la empresa. Cada integrante del equipo asignado cumple funciones específicas:

- Irani: Investigación de tecnologías sustentables aplicables.
- Ruth: Análisis de costos y beneficios de las inversiones verdes.
- Jaime: Revisión de estímulos fiscales aplicables en México.
- Fernanda: Integración y presentación de resultados.
   La implementación incluye la calendarización de declaraciones fiscales, adquisición de activos deducibles y actualización de políticas internas.

INFORMES AL \$\infty\$ 9934617579
FACEBOOK: S.A DE C.V JRFI

## 6. Monitoreo y control fiscal

Se establece un sistema de seguimiento mensual para verificar:

- Cumplimiento de las obligaciones fiscales (ISR, IVA y contribuciones).
- Aprovechamiento de deducciones y acreditamientos.
- Impacto financiero real de las estrategias aplicadas. El monitoreo permite ajustar las acciones conforme a las reformas fiscales o a los resultados obtenidos.

# 7. Evaluación de resultados y mejora continua

- Porcentaje de reducción en la carga tributaria.
  - Incremento en el flujo de efectivo disponible.
- Nivel de cumplimiento normativo y ausencia de sanciones. Se elaboran reportes para retroalimentar el proceso y garantizar una planeación fiscal estratégica sostenible, tanto económica como ambientalmente.



### PLANEACIÓN FISCAL EN 7 PASOS

Equipo:2

JAIME EMILIO DEL VALLE

CAMARA

RUTH ANAYAN JIMENEZ

RODRIGUEZ

IRANI LAZARO LEYVA

FERNANDA LEYVA ROJAS



#### 1. Análisis de la situación fiscal y financiera

Se realiza un estudio detallado del estado financiero de Grupo Herdez, considerando sus activos, pasivos, ingresos, gastos e inversiones. Este análisis permite identificar los principales rubros con impacto fiscal (ISR, IVA, deducciones y estímulos) y reconocer las oportunidades legales para reducir la carga tributaria. Asimismo, se evalúa la estructura organizacional y el régimen fiscal vigente para determinar si es el más conveniente.

# 2. Diagnóstico y detección de áreas de oportunidad

Con la información financiera y tributaria, se determinan las principales áreas susceptibles de mejora fiscal. En el caso de Herdez, se detecta la posibilidad de aprovechar incentivos fiscales en energías limpias, innovación tecnológica y empaques biodegradables, conforme a la Ley del ISR. También se analizan los gastos deducibles no aprovechados y los créditos fiscales pendientes de aplicar.

#### 3. Definición de objetivos fiscales Se establecen metas claras y medibles para la empresa:

1

Reducir la carga impositiva legalmente, mediante deducciones y estímulos fiscales.





Optimizar el flujo de efectivo, programando los pagos de impuestos y aprovechando acreditamientos.



Fortalecer la transparencia fiscal, cumpliendo con las obligaciones establecidas en el Artículo 31 fracción IV de la Constitución.



Impulsar la sostenibilidad ambiental, alineando la planeación fiscal con la responsabilidad social corporativa.

# 4. Diseño de estrategias fiscales





1

Aplicar deducción inmediata de inversiones en maquinaria y equipo para generación de energía renovable.



Implementar gastos deducibles por innovación tecnológica y empaques ecológicos.



Optimizar la estructura de ingresos y gastos para programar deducciones en los ejercicios fiscales adecuados.



Aprovechar los incentivos del SAT para empresas que promueven prácticas sustentables.



Asegurar la correcta aplicación del IVA acreditable en las operaciones productivas.